

بنية تحتية ومشاريع كبرى · رؤية المملكة 2030

م. أحمد هادي ربيدي

مدير محافظ وبرامج ومكاتب إدارة مشاريع

- دكتوراه مهنية في إدارة المشاريع · Cambridge British College
- PMP® · PgMP® · PfMP®
- خبرة 19+ عامًا منذ 2007

جازان، المملكة العربية السعودية

الملخص التنفيذي

قائد برامج تنفيذي يحكم منذ أكثر من 19 عامًا محافظ بنية تحتية وطنية في المملكة العربية السعودية ضمن مستهدفات رؤية 2030. حكم محافظ تتجاوز 4 مليارات ريال عبر الطرق السريعة والجسور والطرق الإقليمية والممرات اللوجستية، وبنى وقاد فرقًا تضم أكثر من 190 مهندسًا ومختصًا في مكاتب إدارة المشاريع، محققًا خفضًا بنسبة 15% في تأخر المشاريع وتحسينًا بنسبة 17% في دورات الموافقات بين الجهات. يجمع بين حوكمة مكاتب إدارة المشاريع على مستوى المنشأة والتنفيذ الهندسي المدني، بمرجعية علمية عليا واعتمادات دولية تتجاوز الأربعين.

الأثر في لمحة

4+
مليارات ريال
قيمة المحافظ التي حَكَمها

190+
مهني قادهم عبر الهندسة ومكاتب إدارة المشاريع

15%
خفض في تأخر المشاريع

17%
تحسين في دورات الموافقات بين الجهات

01

حوكمة محفظة برامج وطنية تتجاوز 4 مليارات ريال ضمن رؤية 2030

2021 حتى الآن · الهيئة العامة للطرق · وزارة النقل والخدمات اللوجستية · جازان · رئيس قسم برمجة وتنسيق التنفيذ

السياق

محفظة متعددة البرامج من مشاريع النقل الوطنية الكبرى: طرق سريعة وطرق إقليمية وممرات لوجستية، تتقاطع فيها مسؤوليات البلديات والجهات الإقليمية والاستشاريين والمقاولين، وتُقاس بمؤشرات أداء وزارية وضوابط مالية صارمة.

الدور

قيادة التنسيق الاستراتيجي وتسليم المشاريع الكبرى، وحوكمة المحفظة بكامل الامتثال للمعايير الفنية والضوابط المالية ومؤشرات الأداء الوزارية، وتمثيل الوزارة في منتديات رؤية 2030 الوطنية.

قرار الحوكمة

تصميم وتطبيق جداول زمنية رئيسية متكاملة ونماذج لتخصيص الموارد وسجلات مخاطر ولوحات قيادة تنفيذية لصناعة القرار على مستوى القيادة العليا، مع تطبيق أطر إدارة المخاطر وفق معايير معهد إدارة المشاريع ومنهجية لين سيكس سيجما، وتوحيد مؤشرات الأداء بين الجهات.

الأثر

خفض تأخر المشاريع بنسبة 15%، وتحسين كفاءة الموافقات بين الجهات بنسبة 17%، مع التزام مستدام بمواعيد التسليم عبر البرامج ذات الأولوية الاستراتيجية.

15% خفض في تأخر المشاريع

17% تحسين في كفاءة الموافقات

4+ مليارات ريال قيمة المحفظة

02

بناء وقيادة الإدارة العامة للطرق بجازان بقوة عمل تتجاوز 190 مهنيًا

2013 إلى 2018 · وزارة النقل · جازان · مدير عام إدارة الطرق

السياق

برامج طرق وبنية تحتية إقليمية بميزانيات تراكمية تتجاوز 4 مليارات ريال: طرق سريعة وطرق ثانوية وجسور وعقود صيانة، إلى جانب إدارة الأملاك والتراخيص وإدارات الخدمات.

الدور

المسؤولية الكاملة عن البرامج والإدارات، ببناء قوة عمل تتجاوز 190 مهنيًا عبر الهندسة والمساحة والصيانة والشؤون الإدارية وتطويرها وقيادتها.

قرار الحوكمة

تطبيق أنظمة مراقبة أداء وتقارير على مستوى الإدارة تربط الالتزام بالميزانية بالمساءلة عن التسليم، وإخضاع برامج الصيانة والأملاك والتراخيص لإطار حوكمة وانضباط مالي موحّد.

الأثر

حوكمة وانضباط مالي عبر المحفظة الإقليمية كاملة، وقوة عمل مستقرة عالية الأداء ظلت أساس التنفيذ في المنطقة.

190+ مهني بُنيت قدراتهم وقادهم

4+ مليارات ريال ميزانيات تراكمية

03

إزالة عوائق الأراضي والأملاك والمرافق لتمكين تنفيذ المشاريع دون انقطاع

2018 إلى 2019 · وخبرة سابقة 2008 إلى 2010 · وزارة النقل · جازان · مدير إدارة الأملاك

السياق

مسائل نزع الملكية والتعويضات وتعارض المرافق من أكثر أسباب توقف مشاريع الطرق شيوعًا، وتتطلب تنسيقًا بين جهات حكومية متعددة وفرق مساحة ولجان تقييم.

الدور

قيادة حل عوائق الأراضي والأملاك والمرافق المؤثرة على التنفيذ، بما في ذلك ملفات نزع الملكية والتعويض.

قرار الحوكمة

تنظيم عمل لجان التقييم وعمليات التعويض في مسار واحد، والتنسيق المباشر مع الجهات الحكومية وفرق المساحة لتسريع الموافقات بدل معالجة كل عائق منفردًا.

الأثر

تمكين تنفيذ المشاريع دون انقطاع بإزالة العوائق قبل أن تتحول إلى تأخير في الجدول أو مطالبات تعاقدية.

04

إدارة التنفيذ الميداني وحل النزاعات عبر مشاريع البنية التحتية

2019 إلى 2021 · وزارة النقل · جازان · مهندس مشرف · إدارة التنفيذ

السياق

مشاريع بنية تحتية قيد التنفيذ بأطراف متعددة: مهندسون مقيمون واستشاريون ومقاولون، وجداول أساسية تتعرض لضغوط الموقع والمتغيرات التعاقدية.

الدور

الإشراف على التنفيذ في الموقع، ومتابعة التقدم مقابل الجداول الأساسية، ودعم حل النزاعات.

قرار الحوكمة

تحديد المخاطر مبكرًا وتطبيق إجراءات تصحيحية موثّقة للحفاظ على الجدول والجودة، وإشراك أصحاب المصلحة استباقيًا لتسوية الخلافات قبل تصعيدها.

الأثر

الحفاظ على الجدول والجودة عبر المشاريع المشرف عليها، وتحسين التنفيذ من خلال تسوية النزاعات في مواقعها.

المنصات الرقمية

ست منصات رقمية صمّمها وطوّرها بنفسه لخدمة أعمال الوزارة والهيئة والتطوير المهني؛ كل منصة تحوّل البيانات إلى قرار.



01

نظام إدارة المشاريع الذكي

الهيئة العامة للطرق · فرع منطقة جازان

منظومة متكاملة لمحفظة مشاريع الطرق: تنبؤ بالإكمال بمحاكاة مونت كارلو، إنذار مبكر موحّد، مؤشر صحة للمشروع، مختبر لتمديدات الوقت، محاكي سيناريوهات، وحقيبة لجنة ذاتية التجميع.



02

نظام فرز وتحليل مخالفات الأوزان والنقل والمركبات

وزارة النقل والخدمات اللوجستية · فرع منطقة جازان

قراءة ذكية لقسائم المخالفات بالتعرف الضوئي، لوحات حية للغرامات والتجاوزات، مصفوفة مخاطر، تنبؤ زماني مكاني لنشر الموازين المتنقلة، تقارير موقّعة رقميًا، وسجل تدقيق لا يقبل الحذف.



03

منظومة تتبع «مسار» للأرشفة والمسح الضوئي

وزارة النقل والخدمات اللوجستية · فرع منطقة جازان

خط إنتاج رقمي من عشر محطات من الاستلام إلى التسليم، بتتبع لحظي لكل ملف، كشف الملفات الراكدة، توقع إحصائي لإنهاء الدفعة، وتوزيع عمل مسمّى على الفريق.



04

نظام إدارة الترشيحات التدريبية

وزارة النقل والخدمات اللوجستية · فرع منطقة جازان · 2026

دورة مؤتمتة بأربع مراحل من الترشيح إلى الأثر: فرز الترشيحات، إشعار المتدربين، التنسيق والمتابعة، وتطوير الموظفين منخفضي الأداء، مع تشفير البيانات؛ فتتحوّل قرارات التدريب إلى بيانات أداء موثقة.

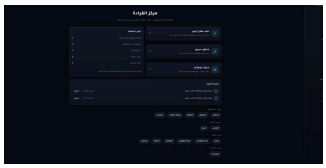


05

مِهاد لإدارة المتدربين والمتطوعين

وحدة التدريب والتطوير · فرع الوزارة بمنطقة جازان

مسار موحّد من ثماني محطات يوصل المتدرب إلى شهادة موثقة، بتشفير للبيانات وسجل تدقيق متسلسل، وثلاثة مسارات دخول، وشراكات مع جامعة جازان والكلية التقنية وصندوق تنمية الموارد البشرية.



06

أثر · منصة المحتوى الذكية

منصة شخصية للمحتوى المهني والحضور الرقمي

مركز شخصي لإدارة المحتوى المهني والحضور الرقمي: تخطيط المقالات ومراجعتها، رادار للتوجهات والفرص، مكتبة معرفية، ولوحة مؤشرات لحظية.

المسار المهني

حتى الآن · 2021 — **رئيس قسم برمجة وتنسيق التنفيذ**
الهيئة العامة للطرق · وزارة النقل والخدمات اللوجستية

2019 · 2021 — **مهندس مشرف · إدارة التنفيذ**
وزارة النقل

2018 · 2019 — **مدير إدارة الأملاك**
وزارة النقل

2013 · 2018 — **مدير عام إدارة الطرق**
وزارة النقل

2010 · 2013 — **مهندس مشرف · الإشراف الميداني وضبط الجودة**
وزارة النقل

2008 · 2010 — **مدير إدارة الأملاك**
وزارة النقل

2007 · 2008 — **مهندس اتصالات · الدعم الهندسي والتنسيق الفني**
وزارة النقل

إلى جانب أدوار استشارية بدوام جزئي: مدير مكتب ومستشار هندسة مدنية في مكتب قمة للاستشارات الهندسية والمعمارية (2022 إلى 2024)، ومدير مكتب سندان للاستشارات الهندسية والمعمارية (2021 إلى 2022).

التعليم

دكتوراه مهنية في إدارة المشاريع · Cambridge British College
2026

ماجستير إدارة الأعمال في الإدارة الاستراتيجية · الجامعة الدولية الأوروبية · باريس
2024

ماجستير مهني في إدارة المشاريع · أكاديمية الأعمال الدولية · كاليفورنيا
2023

بكالوريوس الهندسة المدنية · جامعة الملك سعود
2002 - 2007

الاعتمادات المهنية

المحافظ والبرامج والمشاريع

PfMP®

PgMP®

PMP®

PMI-RMP®

PMI-ACP®

PMI-PBA®

مكاتب إدارة المشاريع والحوكمة المؤسسية

PMO-CP®

P3O® Foundation

ITIL® 4 Foundation

TOGAF®

التميز التشغيلي والرشاقة

Lean Six Sigma Black Belt

Lean Six Sigma Green Belt

Professional Scrum Master I & II

الجودة واستمرارية الأعمال

ISO 9001:2015 Internal Auditor

ISO 27001:2022 Internal Auditor

ISO/IEC 20000 ITSM Associate

ISO 22301 Business Continuity

النقل واللوجستيات

CILT Level 3

أكثر من 40 اعتمادًا دوليًا

التقدير والمنصات

سفير الجودة الأول
الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

متحدث وممثل للوزارة
مؤتمر الطرق والجسور والأنفاق الثالث بالمملكة العربية السعودية

متحدث
معرض التنقل السعودي

استشاري مرخّص
الهيئة السعودية للمهندسين

عضو
معهد إدارة المشاريع

التواصل

a.robidi@gmail.com

+966 555 059 666

linkedin.com/in/ahmedrubaydi